

Économie et Organisation Administrative des Entreprises : 2 BAC SGC

Séance 3 (La gestion des stocks – Cours)

Professeur : Mr JABER Naoufal

Sommaire

I- Introduction

II- Objectifs de la gestion des stocks

III- Nouvelles techniques de gestion de stocks

I- Introduction

On appelle stock l'ensemble des matières, marchandises en cours de transformations, produits finis, ainsi que les emballages, qui sont à un moment donné dans l'entreprise en attente d'être transformés ou commercialisés.

II- Objectifs de la gestion des stocks

L'objectif de sécurité

Minimiser le risque de rupture du stock peut engendrer plusieurs problèmes : arrêts de la production ...

L'objectif financier

La réduction du niveau des stocks permet de réduire :

- Le coût du magasinage, le coût d'exploitation du magasin, l'assurance des articles stockés...
- Le coût de passation d'une commande, Coûts administratifs : frais de correspondance, de téléphone...

III- Nouvelles techniques de gestion de stocks

Optimiser la gestion des stocks ne suffit plus, il faut les réduire, voire les supprimer :

Zéro stock

Consiste en l'absence du stock dans l'Ese (stock = 0).

L'objectif zéro stock est difficilement réalisable mais dans beaucoup d'Ese le juste à temps, complété par d'autres méthodes, permet d'abaisser le niveau du stock voire le supprimer définitivement.

Juste à temps

Le principe est que la production est « tirée » par la demande et non par l'offre : il faut produire pour livrer (dans un temps très court) ce qui est demandé instantanément par le client (production en « flux tendus »), ce qui assure à l'Ese la vente du produit fabriqué.